



ALMA
ALMATY MANAGEMENT
UNIVERSITY
— Powered by —
Arizona State University

Утверждено/ Бекітілді/ Approved by

Решением Совета ШМ/ ММ кеңесінің шешімімен/ By Council of SM

« 22 » 02 Менеджмент Мектебінің
ДЕКАНАТЫ 2022
А. Казыбаева/ А. Казыбаева/ A.Kazybayeva
ДЕКАНАТ
Школы Менеджмента

Согласовано/ Келісілді /Agreed by

ТОО «Мобайл Телеком-Сервис»

« _____ » _____ 2022
Б. Нурумбетов
Мобайл
Телеком-Сервис

Каталог элективных дисциплин ОП «7M04102-Управление проектами», «7M04112-Управление проектами»/ БББ «7M04102- Жобаларды басқару», «7M04112- Жобаларды басқару» тандау пәндерінің каталогы/ Catalog of elective disciplines of the EP «7M04102-Project Management», «7M04112-Project Management»
Школы Менеджмента/ Менеджмент мектебінің/ School of Management

Уровень/ Деңгей/ Level: Магистратура/ Master degree

Направление подготовки/ Оқыту бағыты/ Direction of training: 7M041 Бизнес и управление/ 7M041 Бизнес және басқару/ 7M041 Business and management

Каталог элективных дисциплин ОП «7М04102-Управление проектами», «7М04112-Управление проектами»/ БББ «7М04102- Жобаларды басқару», «7М04112-Жобаларды басқару» тандау пәндерінің каталогы/ Catalog of elective disciplines of the EP «7М04102-Project Management», «7М04112-Project Management» на 2022 г.п.

№	Код дисциплины/ Пәннің коды/ Code of discipline	Название дисциплины/ Пәннің атауы/ Name of discipline	Кредиты ECTS/ ECTS кредиттер/ ECTS credits	Код пререквизита/ Пререквизиттің коды/ Code of prerequisite	Описание дисциплины/ Пәннің сипаттамасы/ Description of the discipline		
1 семестр							
1	SM 2091	Содержание и расписание проекта / Жоба көлемі және жоспарлау / Project Scope and Scheduling	5	-	Дисциплина направлена на формирование у магистрантов практических компетенций управления содержанием и календарным планированием проекта. Магистранты должны уметь строить ИСР и календарные графики проектов, а также проводить их актуализацию, применять современные методы календарного планирования проекта; оценивать риски, связанные с соблюдением графика проекта.	Пән магистранттарда жобаның мазмұны мен күнтізбелік жоспарлауын басқарудың практикалық құзыреттілігін қалыптастыруға бағытталған. Магистранттар ЖИҚ және жобалардың күнтізбелік кестелерін құрастыруды білуі, сондай-ақ оларды өзектендіруді жүргізуді, жобаны күнтізбелік жоспарлаудың қазіргі заманғы әдістерін қолдануы; жоба кестесін сақтаумен байланысты тәуекелдерді бағалауды білуі тиіс.	The discipline is directed to form undergraduates' practical competences of management of maintenance and scheduling of the project.

2	SM 2076	Технологии управления проектами / Жобаларды басқару технологиялары / Project management technologies	5	-	Дисциплина направлена на формирование практических навыков применения современных технологий в области управления проектами. Магистранты в результате обучения будут знать особенности применения технологий на различных стадиях жизненного цикла проекта; уметь осуществлять выбор оптимального программного обеспечения для управления проектом; уметь применять технологии AGILE, SCRUM, KANBAN, PERT, LEAN; владеть навыками применения IT технологий для разработки и организации реализации проекта и построения эффективной команды проекта в рамках жесткого и гибкого подходов в управлении проектами.	Пән жобаларды басқару саласында заманауи технологияларды қолданудың тәжірибелік дағдыларын қалыптастыруға бағытталған. Магистранттар оқу нәтижесінде жобаның өмірлік циклінің әр түрлі сатыларында технологияларды қолдану ерекшеліктерін; жобаны басқару үшін оңтайлы бағдарламалық қамтамасыз етуді таңдауды жүзеге асыруды; AGILE, SCRUM, KANBAN, PERT, LEAN технологияларын қолдануды; жобаларды басқаруда қатаң және икемді тәсілдер шеңберінде жобаның тиімді командасын құру және жобаны іске асыруды ұйымдастыру және әзірлеу үшін IT технологияларын қолдану дағдыларын меңгереді.	Undergraduates have to be able to build Work Breakdown Structure (WBS) and projects schedule diagrams and also to carry out their updating, to apply modern methods of project scheduling, to estimate the risks connected with observance of the project schedule.
3	SM 2092	Управление инновационным проектом / Инновациялық жобаны басқару / Innovative project management	5	-	Данная дисциплина позволяет сформировать у магистрантов целостное понимание теоретических и практических аспектов управления инновационными проектами, в том числе разрабатывать организационные структуры управления инновационными процессами; владеть навыками разработки концепции инновационного проекта; предварительной проработки целей и задач проекта, планирования и управления реализацией инновационного проекта.	Пән магистранттарда инновациялық жобаларды басқарудың теориялық және практикалық аспектілерін шығармашылық қызмет түрі ретінде тұтас түсінуді қалыптастыруға бағытталған. Магистранттар кәсіпорындағы стратегиялық және жобалық басқарудың өзара байланысын түсіндіре білуі керек; инновациялық жоба тұжырымдамасын әзірлей білуі керек; жобаның мақсаттары мен міндеттерін алдын ала пысықтап, нәтижелерді жобаға қатысушыларға жеткізуі керек.	The discipline is directed to form complete understanding of theoretical and practical aspects of innovative project management as a type of creative activity. Undergraduates have to be able to explain interrelation of strategic and project management at the enterprise; to develop concepts of the innovative project; to carry out preliminary study of the purposes and tasks of the project and to bring the results to participants of the project.

4	SM 2077	Управление изменениями (продвинутый курс) / Өзгерістерді басқару (ілгері курс) / Change management (advanced course)	5	-	Дисциплина позволяет описывать процесс управления изменениями в современных условиях; интерпретировать и критически анализировать теоретические и практические аспекты работы в коллективе, в команде с целью снижения сопротивления изменениям; распределять и вычислять риски при проведении изменений организационной структуры, делать выводы при проведении изменений в организации; разрабатывать и предлагать программы проведения изменений в организации.	Пән мүмкіндік береді: қазіргі жағдайда өзгерістерді басқару процесін сипаттау; өзгерістерге қарсылықты азайту мақсатында ұжымда, командада жұмыстың теориялық және практикалық аспектілерін талдау және түсіндіру; ұйымдастыру құрылымын өзгерту кезінде тәуекелдерді бөлу және есептеу, ұйымда өзгерістер жүргізу кезінде қорытынды жасау; ұйымда өзгерістер жүргізу бағдарламаларын әзірлеу және ұсыну.	The discipline allows you to describe the process of managing changes in modern conditions; interpret and critically analyze the theoretical and practical aspects of team work in order to reduce resistance to changes; distribute and calculate risks when making changes to the organizational structure, make conclusions while implemet changes in the organization; develop and offer programs for making changes in the organization.
5	SM 2069	Стратегический менеджмент / Стратегиялық менеджмент / Strategic management	5	-	Дисциплина направлена на формирование теоретических знаний и современных практических навыков в области стратегического управления организацией. Магистранты должны объяснять основные теории стратегического менеджмента и особенности методологии стратегического управления и его связи с другими науками управления; обосновывать и описывать порядок действия по диверсификации деятельности организации; анализировать эффективность реализации стратегии организации; сбора релевантной информации для осуществления анализа.	Пән магистранттарда инновациялық жобаларды басқарудың теориялық және практикалық аспектілерін шығармашылық қызмет түрі ретінде тұтас түсінуді қалыптастыруға бағытталған. Магистранттар кәсіпорындағы стратегиялық және жобалық басқарудың өзара байланысын түсіндіре білуі керек; инновациялық жоба тұжырымдамасын әзірлей білуі керек; жобаның мақсаттары мен міндеттерін алдын ала пысықтап, нәтижелерді жобаға қатысушыларға жеткізуі керек.	The discipline is aimed to develop theoretical knowledge and modern practical skills in the field of strategic management of an organization. Master students must explain the main theories of strategic management and the specifics of the methodology of strategic management and its relationship with other management sciences; justify and describe the procedure for action to diversify the organization's activities; analyze the effectiveness of the organization's strategy; collecting relevant information for analysis.

1	SM 2093	Маркетинг в проектной деятельности / Жобалық қызметтегі маркетинг /Marketing in project activities	5	SM 2070	<p>Дисциплина позволяет сформировать у магистрантов целостное представления о маркетинге в сфере управления проектами, а также формирование у них практические навыки в данной сфере. Магистранты должны объяснять современные передовые концепции маркетинга в управлении проектами; применять на практике современные методы и приемы маркетинговых исследований в управлении проектами, в том числе сбору и предварительной аналитической обработке и интерпретации информации, имеющей значимость для рыночной успешности проекта; разрабатывать управленческие решения по организации продвижения проекта.</p>	<p>Пән магистранттарда жобаларды басқару саласындағы маркетинг туралы тұтас түсініктерді қалыптастыруға, сонымен қатар олардың осы саладағы практикалық дағдыларын қалыптастыруға мүмкіндік береді.</p> <p>Магистранттар жобаларды басқарудағы маркетингтің замануи үздік концепцияларын түсіндіруі тиіс; жобаларды басқаруда маркетингтік зерттеулердің қазіргі заманғы әдістері мен тәсілдерін, соның ішінде жобаның нарықтық табыстылығы үшін маңызы бар ақпаратты жинау мен алдын ала талдамалы өңдеу мен интерпретациялауды тәжірибеде қолдануы тиіс; жобаны жылжытуды ұйымдастыру бойынша басқарушылық шешімдерді әзірлеуі тиіс.</p>	<p>The discipline allows to form undergraduates's complete ideas of marketing in the sphere of project management and also to form practical skills in this field. Undergraduates have to explain modern advanced concepts of marketing in project management; to apply modern methods and techniques of market researches in project management, including to collecting and preliminary analytical processing and interpretation of data which is important for project's market success; to develop of management decisions on the organization of the project promotion.</p>
2	SM 2094	Управление закупками и контрактами / Сатып алу және келісім-шартты басқару / Procurement and Contract Management	5	SM 2070	<p>Дисциплина направлена на формирование у магистрантов компетенций в области эффективной организации закупок проектов. Магистранты должны выделять специфику методов снабжения и планирования закупок в проектах; уметь организовывать и контролировать функции снабжения в проектах; владение навыками эффективной организации снабжения, выбора и анализа поставщиков, планирования объемов и формирования бюджета закупок, анализа и оптимизации процессов снабжения в проектах.</p>	<p>Пән магистранттарда жобаларды сатып алуды тиімді ұйымдастыру саласында құзыреттілікті қалыптастыруға бағытталған. Магистранттар жобаларда сатып алуды жоспарлау және жабдықтау әдістерінің ерекшеліктерін бөліп алуы керек; жобаларда жабдықтау қызметін ұйымдастыру және бақылау; жабдықтауды тиімді ұйымдастыру, жеткізушілерді таңдау және талдау, сатып алу көлемін жоспарлау және бюджетін қалыптастыру, жобаларда жабдықтау процестерін талдау және оңтайландыру дағдыларын меңгеруі тиіс.</p>	<p>The discipline is directed to form undergraduates's competences in the effective organization of projects' procurement. Undergraduates have to define features of supply and planning of purchases methods in projects; to be able to organize and control functions of procurement in projects; possession of skills of the effective organization of supply, choice and analysis of suppliers, planning of volumes and budgetting of purchases, the analysis and optimization of procurement processes in projects.</p>

3	SM 2095	Лидерство и командная работа в проекте / Жобандағы көшбасшылық және топтық жұмыс / Project Leadership and Teamwork	5	SM 2070	Курс позволяет получить более глубокое понимание обязанностей лидера и привить навыки применения этих знаний в среде проекта. Иметь понимание о роли высокоэффективных команд и лидерства в управлении проектами, применять инструменты и методы развития высокоэффективных команд и членов команды, повышения эффективности и мотивации членов команды, навыки управления виртуальными и географически распределенными командами.	Курс көшбасшының міндеттерін тереңірек түсінуге және осы білімді жоба ортасында қолдану дағдыларын қалыптастыруға мүмкіндік береді. Жоғары тиімді командалардың рөлі мен жобаларды басқарудағы көшбасшылық туралы түсініктері болуы, жоғары тиімді командалар мен топ мүшелерін дамытудың құралдары мен әдістерін қолдану, топ мүшелерінің тиімділігі мен уәждерін арттыру, виртуалды және географиялық тұрғыдан бөлінген командаларды басқару дағдылары.	The course allows you to gain a deeper understanding of the responsibilities of a leader and instill the skills to apply this knowledge in the project environment. Have an understanding of the role of highly effective teams and leadership in project management, apply tools and methods for the development of highly effective teams and team members, increase the efficiency and motivation of team members, management skills of virtual and geographically distributed teams.
4	SM 2087	Управление благополучием и стрессами / Әл-ауқат пен стрессті басқару / Well-being and stress management	5	SM 2069	Цель дисциплины - формирование системных представлений об управлении благополучием (wellbeing) и профессиональном стрессе, его причинах, проявлениях и последствиях; формирование умений проводить научно обоснованную диагностику мотивации сотрудников и уровня стресса, профессионального выгорания и состояний сниженной работоспособности, навыков прогнозирования поведения человека в критических ситуациях и применения методов повышения лояльности и стрессоустойчивости у сотрудников и преодоления негативных последствий, вызванных стрессовыми ситуациями.	Пәннің мақсаты-әл-ауқатты басқару (wellbeing) және кәсіби күйзеліс, оның себептері, көріністері мен салдары туралы жүйелі түсініктерді қалыптастыру; қызметкерлердің уәждемесі мен күйзеліс деңгейінің ғылыми негізделген диагностикасын жүргізу білігін, кәсіби қажу мен жұмыс қабілеттілігі төмендеген жай-күйді, сыни жағдайларда адамның мінез-құлқын болжау дағдыларын және қызметкерлердің адалдығы мен күйзеліске төзімділігін арттыру және қызметкерлерді стресстік жағдайлардан туындаған жағымсыз салдарлар әдістерін қолдану дағдыларына ие болу.	The purpose of the discipline is the formation of systemic ideas about well-being management and professional stress, its causes, manifestations and consequences; the formation of skills to conduct scientifically based diagnostics of employee motivation and stress levels, professional burnout and conditions of reduced performance, skills to predict human behavior in critical situations and the use of methods to increase loyalty and stress tolerance among employees and overcome negative consequences caused by stressful situations.

5	SM 2096	Agile проекты / Agile жобалары / Agile Projects	5	SM 2070	<p>Дисциплина направлена на формирование у магистрантов комплекса практических навыков применения современных гибких технологий управления проектами. Магистранты должны описывать традиционные и гибкие технологии Agile, в том числе Scrum, XP, Lean, and Kanban. Применять на практике методы планирования для Agile команд с учетом особенностей жизненного цикла и построения коммуникаций Agile проекта.</p>	<p>Пән магистранттарда жобаларды басқарудың заманауи икемді технологияларын қолданудың тәжірибелік дағдыларын қалыптастыруға бағытталған. Магистранттар дәстүрлі және икемді Agile технологияларын, соның ішінде Scrum, XP, Lean, and Kanban сипаттауы тиіс. Өмірлік циклдің ерекшеліктерін және Agile жобасының коммуникацияларын құруды ескере отырып, Agile командаларына арналған жоспарлау әдістерін практикада қолдану.</p>	<p>The discipline is directed to form undergraduates' complex of practical skills of applying modern Agile technologies of project management. Undergraduates have to describe traditional and flexible Agile technologies, including Scrum, XP, Lean, and Kanban. To apply on practice methods of planning for Agile of teams taking into account features of life cycle and communications of Agile project.</p>
6	SM 2084	Альтернативный менеджмент / Баламалы менеджмент / Alternative management	5	SM 2069	<p>Дисциплина позволяет объяснить различие между традиционным и альтернативным менеджментом, философию и принципы Э. Деминга; проводить статистический анализ проблем, возникающих в компании, применять методы анализа собранной статистики и решать вопросы постоянного совершенствования системы управления; описывать порядок реализации принципов Э. Деминга для построения конкурентного бизнеса; выбирать и предлагать тактические и оперативные модели развития организации.</p>	<p>Пән дәстүрлі және альтернативті менеджмент арасындағы айырмашылықты, э. Демингтің философиясы мен принциптерін түсіндіруге мүмкіндік береді; компанияда пайда болатын мәселелерге статистикалық талдау жүргізу, жиналған статистиканы талдау әдістерін қолдану және басқару жүйесін тұрақты жетілдіру мәселелерін шешу; бәсекелі бизнесті құру үшін Э. Демингтің принциптерін жүзеге асыру тәртібін сипаттау; ұйымды дамытудың тактикалық және жедел үлгілерін таңдау және ұсыну.</p>	<p>The discipline allows you to explain the difference between traditional and alternative management, the philosophy and principles of E. Deming; conduct statistical analysis of problems that arise in the company, apply methods of analyzing collected statistics and solve issues of continuous improvement of the management system; describe the procedure for implementing the principles of E. Deming to build a competitive business; choose and offer tactical and operational models for the development of the organization.</p>
3 семестр							

2	SM 2085	Переговоры и урегулирование конфликтов / Келіссөздер және қайшылықтарды реттеу/ Negotiating and Conflict Resolution	5	SM 2069	Дисциплина направлена на формирование практических компетенций: объяснять и обсуждать закономерности теории конфликта, а также основных понятий, концепций и методов ведения деловых переговоров; применять технологии ведения переговоров, а также предотвращения и разрешения конфликтов; оценивать и применять на практике различные стратегии ведения переговоров в кросс-культурной среде; диагностировать, предотвращать и разрешать конфликты в организации.	Пән кәсіби қызметте коучинг және менторинг құралдарын қолданудың тәжірибелік дағдыларын қалыптастыруға, персоналды бейімдеу және дамыту бағдарламаларын әзірлеуге бағытталған.	The discipline is aimed at developing practical skills in using coaching and mentoring tools in professional activities, developing programs for personnel adaptation and development.
3	SM 2097	Управление рисками в проектах/ Жобалардағы тәуекелдерді басқару / Risk Management in Projects	4	SM 2070	Дисциплина направлена на формирование у магистрантов практических компетенций в области управления проектными рисками. Магистранты должны демонстрировать понимание процессов управления проектными рисками; проводить углубленный критический анализ проектных рисков для решения практических задач; применять комплексный подход к управлению проектными рисками, предполагающий учет всего спектра значений и количественную измеримость риска.	Пән магистранттардың жобалық тәуекелдерді басқару саласында тәжірибелік құзыреттіліктерін қалыптастыруға бағытталған. Магистранттар жобалық тәуекелдерді басқару үдерістерін түсінуді көрсетуі тиіс; практикалық мәселелерді шешу үшін жобалық тәуекелдерді тереңдете сыни талдау жүргізу; тәуекелдің барлық мәндердің және сандық өлшеуін спектрін болжайтын жобалық тәуекелдерді басқаруға кешенді тәсіл қолдану.	The discipline is directed to form undergraduates' practical competences in project risks management. Undergraduates have to show strong understanding of project risks management processes ; to carry out the deep critical analysis of project risks for the practical project solving; to apply the integrated approach to project risks management on the basis of all range of values and quantitative measurability of risk.

4	SM 2098	Инвестиционный анализ проектов / Жобаларды инвестициялық талдау / Investment analysis of projects	5	SM 2070	Дисциплина направлена на формирование навыков применения методик инвестиционного анализа проектов при различных условиях инвестирования и финансирования; расчета основных показателей оценки эффективности инвестиционных проектов; оптимизации источников финансирования инвестиционных проектов; оценки рисков, доходность и эффективность принимаемых финансовых и инвестиционных решений; прогнозирования денежных потоков от инвестиционного проекта; навыками применения информационных технологий для проведения проектного инвестиционного анализа.	Пән инвестициялық жобалардың тиімділігін бағалаудың негізгі көрсеткіштерін есептеу; инвестициялық жобаларды қаржыландыру көздерін оңтайландыру; тәуекелдерді бағалау, қабылданатын қаржылық және Инвестициялық шешімдердің кірістілігі мен тиімділігі; инвестициялық жобадан ақша ағындарын болжау; жобалық инвестициялық талдау жүргізу үшін ақпараттық технологияларды қолдану дағдыларын қалыптастыруға бағытталған.	The discipline is aimed at developing skills in applying methods of investment analysis of projects under various conditions of investment and financing; calculating the main indicators for evaluating the effectiveness of investment projects; optimizing sources of financing for investment projects; assessing risks, profitability and efficiency of financial and investment decisions; forecasting cash flows from an investment project; skills in using information technologies for project investment analysis.
---	---------	---	---	---------	--	---	---

Разработано/Құрастырған/Compiled by:

Программ-лидер ОП «Менеджмент»/ «Менеджмент» ББ программ-лидері/ Program Leader of EP «Management»



С.Жанбырбаева/ S.Zhanbyrbayeva

Согласовано/ Келісілген/ Agreed by:

Декан Школы менеджмента/ Менеджмент мектебінің деканы/ Dean of the School of Management



А.Казыбаева/ A. Kazybayeva

Директор Управления академического превосходства и методологии/ Академиялық шеберлік және әдістеме басқармасының директоры / Director of the Office of Academic Excellence and Methodology



Ф. Абдолдина / F. Abdoldina

Проректор по академическому развитию/ Академиялық даму жөніндегі проректор/ Vice-Rector for Academic Development



Ә. Арын/ A. Aryn